

Bestuursverslag

De directie van Stichting De Noordzee biedt hierbij het bestuursverslag aan over het boekjaar 2024.

Oprichting

Stichting De Noordzee is gevestigd aan de Arthur van Schendelstraat 600 te Utrecht en houdt aldaar kantoor. Stichting De Noordzee is opgericht op 26 maart 1980 naar Nederlands recht. De stichting heeft geen winstoogmerk. Stichting De Noordzee is al vijfenveertig jaar dé organisatie als het gaat om bescherming en duurzaam gebruik van de Noordzee. Wij richten ons op vier doelen: natuurbescherming, , een schone zee, duurzame visserij en natuurvriendelijke energie. Samen met anderen werken wij aan het oplossen van de grootste natuur- en milieu-uitdagingen op de Noordzee.

Missie

Een gezonde Noordzee die invloeden van buiten weerbaar en veerkrachtig opvangt. Volgens Stichting De Noordzee moet de Noordzeenatuur altijd het uitgangspunt zijn voor duurzaam gebruik. We komen op voor de Noordzee en werken samen met andere partijen aan oplossingen voor huidige en toekomstige uitdagingen op de Noordzee.

Visie

Stichting De Noordzee zet zich in voor een schone en gezonde Noordzee die duurzaam wordt gebruikt.

Kernwaarden

Stichting De Noordzee bestaat uit een gedreven en vakkundig team , dat intern en extern werkt op basis van de volgende kernwaarden: science-based, onafhankelijk, samen en oplossingsgericht.

BESTUUR

Het bestuur bestond uit:

- Ewout van Galen, *directeur - bestuurder*

Nevenfuncties (onbezoldigd): *Penningmeester van de Groene 11, lid van Board of Support Visserij Innovatie Netwerk, Board van Natuurversterking Noordzee*

WETENSCHAPPELIJKE RAAD

Omdat Stichting De Noordzee science-based opereert, heeft ze een Wetenschappelijke Raad die haar gevraagd en ongevraagd van advies dient¹.

Samenstelling Wetenschappelijke Raad

- Tinka Murk, *voorzitter Wetenschappelijke Raad*

¹ Ten tijde van het schrijven van dit verslag is een voorstel ter wijziging van de samenstelling van de WR reeds goedgekeurd door de RvT in de vergadering dd 27 maart 2024.

Functie: *Hoogleraar Ecologie van Mariene Dieren, Wageningen University*

Nevenfunctie: *Wetenschappelijk adviseur REEFolution Foundation*

- Bas Bolman, *lid Wetenschappelijke Raad*

Functie: *Senior Advisor Marine and Coastal Management Deltares*

Nevenfunctie: lid van de externe adviesraad voor de Social Sciences Group van Wageningen Universiteit

- Harm Dotinga, *lid Wetenschappelijke Raad*

Functie: *Senior jurist Vogelbescherming Nederland*

Nevenfunctie: *Penningmeester Vereniging voor Milieurecht*

NB: dit was de samenstelling in 2024. In april 2025 is de wetenschappelijke raad gewijzigd in een internationale wetenschappelijke raad met een andere samenstelling-in het bestuursverslag 2025 zal hierover gerapporteerd worden.

CBF-KEURMERK EN ANBI-STATUS

De vereisten voor het CBF-keurmerk zijn beoordeeld en op basis hiervan is het CBF-keurmerk verkregen d.m.v. jaarlijkse toetsing. Stichting De Noordzee heeft de ANBI-status en voldoet aan alle vereisten voor dit keurmerk.

ORGANISATIEONTWIKKELINGEN

Per 1 februari 2024 is Noor Buur aangesteld als Hoofd Programma's (eerder was zij Fondsenwerver binnen de Stichting). Per 1 februari 2024 had SDN een driekoppig MT, bestaande uit Ewout van Galen, Frank Reef en Noor Buur. NB er ten tijde van het schrijven van dit bestuursverslag momenteel een outplacement traject gaande met Frank Reef, en de verwachting is dat per september 2025 Frank Reef de organisatie zal verlaten. De Raad van Toezicht, inclusief de auditcommissie en remuneratiecommissie, bleven ongewijzigd. De governance en aansturing van het programma De Rijke Noordzee (DRN) bleven gelijk verdeeld tussen Natuur & Milieu en Stichting De Noordzee. Deze verdeling wordt geborgd door gelijke zeggenschap in de stuurgroep DRN en betrokkenheid vanuit onze beide Raden van Toezicht in het Programmatoezicht De Rijke Noordzee.

Per 1 februari 2024 heeft SDN een externe HR-expert aangetrokken voor het doorontwikkelen en versterken van het HR-beleid, zowel ten aanzien van HR-visie, functieprofielen, functiehuis, ontwikkelings- en beloningsbeleid en arbeidsvoorwaarden. Ook is er een externe HR-expert aangetrokken om op basis van een interne organisatieanalyse aanbevelingen te doen ten behoeve van het ontwikkelen en verder professionaliseren van de organisatie- en werkcultuur.

ONTWIKKELINGEN FINANCIËN

2024 was een financieel goed jaar voor Stichting De Noordzee. We sloten het jaar af met een positief resultaat van € 186.778, waardoor we onze reserve verder konden versterken.

Stichting Noordzee vormt ook een bestemmingsreserve ter risicodekking van de projecten. Vanuit het resultaat is het bedrag van € 54.718 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve. Het resterende deel van € 138.600, na aftrek van de bestemmingsreserve financiering activa, is toegevoegd aan de continuïteitsreserve van de organisatie. Na deze dotatie komen de totale reserves van de stichting per eind 2024 uit op € 1.530.317. Het bestuur hanteert als beleid om een continuïteitsreserve op te bouwen van minimaal één en maximaal anderhalf keer de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. Dit betekent een streefreserve tussen € 1.700.000 en € 2.200.000, een doel dat we binnen zeven jaar vanaf 2024 hopen te bereiken.

In 2024 genereerde Stichting De Noordzee ongeveer € 2,691 miljoen aan inkomsten, waarvan € 500.000 afkomstig was als beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. Onze samenwerking met Natuur & Milieu bleef onveranderd sterk, met gezamenlijke inspanningen binnen *De Rijke Noordzee*, het Noordzeeakkoord en het Noordzeeoverleg. Naast onze bestaande partners, zoals Boskalis, hebben we in 2024 een nieuwe lange termijn samenwerking gesloten met LNV met het project *De Rijke Noordzee*, onder hun programma Natuurversterking Noordzee. Daarnaast hebben we nieuwe bedrijven als partner mogen verwelkomen bij onze jaarlijkse beach cleanup tour, wat bijdraagt aan de verdere groei en impact van onze initiatieven.

Voor de verhouding tussen de lasten besteed aan doelstellingen, beheer en administratie en de totale lasten, en de verhouding tussen de kosten besteed aan eigen fondsenwerving en de baten uit eigen fondsenwerving, streeft Stichting De Noordzee de volgende percentages na:

- Besteed aan de doelstellingen ten opzichte van de totale lasten: tussen de 80% en 90%
- Kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving: maximaal 5%
- Kosten beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten: maximaal 10%

Enkele belangrijke financiële cijfers over Stichting De Noordzee van de afgelopen vijf jaar:

	2024	2023	2022	2021	2020
Percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. de totale lasten	87,8	87,0	87,2	88,8	89,6
Percentage kosten eigen fondswerving t.o.v. baten uit eigen fondswerving	3,2	4,1	4,7	3,7	3,4
Percentage kosten beheer en administratie t.o.v. de totale lasten	8,8	78,8	7,9	7,5	6,9

Beheer van vermogen

De inkomsten van Stichting De Noordzee worden besteed aan de doelstellingen zoals beschreven in het beleidsplan van de stichting. Het vermogen van de stichting wordt aangehouden op bankrekeningen bij een beperkt aantal gerenommeerde Nederlandse banken. Het is bewust beleid van het bestuur het vermogen niet te beleggen, maar aan te houden bij gerenommeerde Nederlandse banken.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

Het Noordzeeoverleg, dat is voortgekomen uit het in 2021 definitief aangenomen Noordzeeakkoord, garandeert dat we de komende jaren samen met onze partners kunnen bouwen aan een gezonde Noordzee in het kader van de energie-, voedsel- en natuurtransitie. Stichting De Noordzee streeft daarbij naar een Noordzee waarin de opwekking van windenergie in lijn is met de ecologische draagkracht van het ecosysteem en samengaat met versterking van de onderwaternatuur, en waarin wordt gewerkt aan een duurzame voedseltransitie.

In 2024 werkten we hard aan de uitvoering van de doelstellingen van het Noordzeeoverleg. Zo bereikten wij bijvoorbeeld 5% gebiedsbescherming op de Noordzee, een mooie mijlpaal. De maatregelen en locaties voor 13.8% gebiedsbescherming zijn geacordeerd door het NZO en liggen via het Ministerie van LNV ter besluitvorming voor binnen de EU. Voor de resterende 1.2% gebiedsbescherming (het NZA voorziet in 15% in 2030) is in 2024 onderhandeld tussen sectoren maar is nog niet tot overeenstemming gekomen.

In 2024 hebben wij onze meerjarenstrategie 2023 – 2027 conform plan ten uitvoer gebracht. De strategische focus blijft liggen op de drie transities die momenteel gaande zijn op de Noordzee: de energie-, voedsel- en natuurtransitie. Daarbij leggen wij sterk de nadruk op de ecologische kansen en risico's van de winning van windenergie op zee, en op maatregelen ten behoeve van gebiedsbescherming tegen intensieve bodemberoerende sleepnetvisserij. Wij volgen de uitvoeringsagenda van het Noordzeeakkoord nauwlettend op deze onderwerpen, alsmede op onderwerpen als het transitiefonds, de wetenschappelijke agenda van MONS, het afwegingskader voor natuurversterkend bouwen, en vele andere.

In 2024 hebben wij uitvoering gegeven aan de programmaplannen van een aantal grote programma's waaronder op gebiedsbescherming en onderwatergeluid. Binnen het Schone Zee programma hebben we op basis van strategische afwegingen ons werk op rivierafvalonderzoek afgeschaald, om ons meer te kunnen focussen op kust en zee. Tevens legden wij de basis voor een meerjarige samenwerking met het programma Natuurversterking Noordzee (NN) van LNV, voor het programma De Rijke Noordzee. Ook hebben we in 2024 ons werk op het versterken van internationaal Noordzeebeheer uitgebouwd. Stichting De Noordzee is de aanjager van een coalitie van natuurorganisaties in Europese Noordzeelanden die een gezamenlijke beleidsagenda ontwikkelen voor het intergouvernementele Greater North Sea Basin Initiative onder leiding van Noordzeelanden.

RISICOMANAGEMENT

In het huidige tijdsgewricht van dynamische maatschappelijke en politieke ontwikkelingen is het noodzakelijk mogelijke risico's voor de continuïteit van de organisatie in kaart te brengen en waar nodig en mogelijk te minimaliseren. Stichting De Noordzee heeft hiervoor een risicoanalysemodel, waarbij de risico's worden ingeschat langs twee wegen: kans en impact. Het oordeel op deze twee punten leidt al dan niet tot een beheersmaatregel. Risico's worden regelmatig besproken in het MT. Voor alle contracten van € 50.000 of meer, en bij risicovol geachte contracten, vragen wij advies van onze vaste jurist. Nieuwe samenwerkingen worden op basis van een memo van de fondsenwerver of projectleider door het MT beoordeeld vorens goedgekeurd te worden. Belangrijke inhoudelijke maatschappelijke risico's die wij in 2023 gezien hebben is dat het Noordzeeoverleg begint te schuren doordat de balans tussen de transities doorslaat- de energietransitie gaat razendsnel en de voedsel- en natuurtransitie blijven achter. Tevens zien wij dat er door de meer rechtse krachten in de samenleving minder prioriteit gegeven wordt aan natuur en milieu, en de ruimte voor maatschappelijke organisaties krimpt.

Mogelijke risico's

Stichting De Noordzee onderscheidt drie categorieën risico's:

- Risico's ten aanzien van maatschappelijke en politieke positie;
- Financiële risico's;
- Risico's op het gebied van bedrijfsvoering.

Binnen deze drie categorieën zijn enkele van de belangrijkste risico's met hun beoordeling en beheersmaatregel opgenomen:

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregel
Maatschappelijk/ politiek	Onze positie in Den Haag (met de politiek) verslechtert	Klein	Middel	Nauwere samenwerking met de Groene11, we hebben een goed overzicht van de Tweede Kamerleden en hun portefeuilles. SDN heeft een senior PA-medewerker in dienst.
Maatschappelijk/ politiek	Er is suboptimale samenwerking met collega- (natuur) organisaties	Klein	Middel	De relaties zijn sterk en warm en we investeren erin. In geval van suboptimale samenwerking wordt het gesprek aangegaan. Binnen de G11 heeft SDN een subgroep geïnitieerd met specifieke focus op de Noordzee om de slagkracht te vergroten.
Maatschappelijk/ politiek	Er ontstaat reputatie- of imagoschade	Klein	Groot	We werken nauw en constructief samen met alle partners. We brengen partijen a priori op de hoogte als we ons kritisch uitlaten. Er zijn goede afspraken over woordvoering gemaakt en dit is goed belegd in de organisatie. Directeur en woordvoerder doen alle nationale en strategische woordvoering; medewerkers doen de regionale en onderwerp-specifieke woordvoering. Beheersmaatregel: toetsing aan onze kernwaarden.
Financieel	Er is onvoldoende externe financiering	Middel	Groot	Continue sturing op programmaniveau van acquisitiedoelen. Team is versterkt tav acquisitievaardigheden. NPL is benaderd voor extra aanvraag en ophoging beneficiëntschap wordt volgend jaar geagendeerd. FW heeft een fondsenwervingsstrategie opgesteld.
Financieel	We gaan onvoorziene verplichtingen aan in contracten	Klein	Middel	Een externe (vaste) jurist wordt ingeschakeld bij mogelijk risicovolle contracten. Contracten worden beoordeeld door het MT op basis van een memo van de fondsenwerver i.s.m. de

				projectleider.
Financieel	Er ontstaat een cashflow of liquiditeitsrisico waardoor we niet aan lopende verplichtingen voldoen	Klein	Groot	Doorlopende cashflow en liquiditeitsmonitoring is gedaan voor 1,5 jaar. Cashflow reporting aan MT en auditcommissie is onderdeel van de kwartaalcijfers. SDN heeft een fondsenwerver in dienst.
Bedrijfsvoering	ICT (dienstverlening) schiet tekort, waardoor we minder efficiënt zijn of ICT-gerelateerde problemen ondervinden	Klein	Groot	We doen aan opslag en dagelijkse back-up in een Cloud-oplossing. We hebben een virusscanner, met monitoring door een externe ICT-organisatie. We hebben technische en fysieke toegangsbeveiliging. We passen de AVG-wetgeving toe.
Bedrijfsvoering	Ziekteverzuim is (te) hoog of sleutelfiguren vertrekken. Het HR-beleid (en de beoogde verbeteringen) faalt	Middel	Groot	We hebben veel aandacht voor het welzijn van medewerkers. Een HR visie en professionaliseringstraject is opgesteld op basis van aanbevelingen van een externe partij. I.s.m. externe HR expert is ons HR-beleid verbeterd (een inhaalslag) op gebied van functiehuis, functieprofielen, rolverdeling, beoordelingssystematiek en verloning). Het verduidelijken van de arbeidsvoorwaarden staat in de planning.
Bedrijfsvoering	Er wordt fraude gepleegd	Klein	Middel	Procedures zijn conform RJ 650 en controle door accountant vindt plaats.
Inhoudelijk	De natuurtransitie blijft achter op energie en voedseltransitie. Ecologie wordt niet zwaarwegend meegenomen in offshore wind en visserij, en het areaal effectief beschermde gebieden blijft achter	Groot	Groot	Stevige samenwerking met de NZO-ngo's met een focus op beleids-beïnvloeding t.a.v. de meest prioritaire Rijksprogramma's: (de partiele herziening van) het Programma Noordzee, en het Wind Infrastructuurplan Noordzee. SDN is deel van het Bestuurlijk Overleg Visserij en beïnvloedt de uitvoeringsagenda voedseltransitie. We zetten via NZO stevig in op gebiedsbescherming (de resterende 1.2% tot 15%) en in 2025 ontwerpen we een Routekaart Natuur 2040 waarmee de NZO-ngo's anticiperen op natuurbescherming en -versterking in een NZA na 2030. Segmenteren om te mitigeren
Inhoudelijk	Internationaal Noordzeebeheer krijgt onvoldoende gestalte met als gevolg dat Noordzeelanden beheer op nationaal	Middel	Groot	SDN is de kwartiermaker van een ngo-alliantie met een gezamenlijke beleidsagenda voor het beïnvloeden van internationaal Noordzeebeheer via het Greater North Sea Basin Initiative. SDN vertolkt een sterke

	niveau blijven inrichten en dus cumulatieve effecten op Noordzeebassin niveau blijven oplopen			(geïstitutionaliseerde) rol in internationale fora (OCEaN, NSAC, PelAc, en NSEC)
Inhoudelijk	Het Nederlandse Natuurherstelplan wordt door Nederland onvoldoende ambitieus ingevuld met te weinig aandacht voor mariene natuur en de benodigde sectorinspanningen	Middel	Middel	SDN is mede-trekker van intensieve samenwerking op G-11 niveau met zowel de taskforce NHV van Min LVVN, als Kamerleden, als sector vertegenwoordigers t.b.v. beïnvloeding van het Nederlandse Natuurherstelplan. Separaat en autonoom inzetten op beïnvloeding van breed spectrum in de Tweede Kamer. SDN/DRN heeft een sturende rol in het Programma Natuurversterking Noordzee (LVVN) met lange termijn doelstellingen en budget voor natuurherstel in de Noordzee.

Als het gaat om de risico's voor haar positie bewaakt Stichting De Noordzee haar onafhankelijkheid, reputatie en geloofwaardigheid. Dat geeft ons de vrijheid om ons kritisch op te stellen ten opzichte van beleid en gedrag van overheden en bedrijven, ook als de onderwerpen gevoelig liggen. Onze reputatie en geloofwaardigheid zijn gebaseerd op heldere analyses en onderbouwde alternatieven en oplossingen die wij aandragen. Bovendien zijn wij open, zorgvuldig en transparant in onze handelwijze en berichtgeving. Naast onze procedures voor risicobeheersing doorleeft Stichting De Noordzee haar kernwaarden intensief en hebben deze inhoudelijk geladen. Deze waarden – science-based, onafhankelijk, samen en oplossingsgericht – sturen ons gedrag en helpen eventuele risico's beter te controleren.

Risicoanalyse projecten

Naast een risicoanalyse voor de organisatie checken wij zowel inhoudelijk als financieel onze projecten voor aanvang op realisme, fiscaliteit en capaciteit. Waar nodig nemen we maatregelen om risico's af te dekken. Gedurende de looptijd van een project zijn adequate informatievoorziening en kwartaalcontrole op resultaat, tijd en geld het adagium. In onze risicoanalyse bepalen we vooraf de 'risk appetite': welk risiconiveau zijn we bereid te aanvaarden voordat maatregelen noodzakelijk zijn? Daarbij richten we de risicoanalyse op gebeurtenissen die – als zij zich voordoen – een negatief effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de projecten én de organisatie. In de formulering van de beheersmaatregelen maken we een onderbouwde keuze voor eventuele 'risk responses'. Ter dekking van eventuele onvoorziene risico's is in 2024 een bestemmingsreserve risicoprojecten aanwezig ter grootte van € 150.000.

COMMUNICATIEBELEID

Ons communicatiebeleid is gestoeld op drie pijlers: public affairs, publiekscommunicatie en fondsenwerving. Onze impact maken we primair in het verbeteren van beleid, dat geldt voor alle thema's waar we op werken. Daarom zijn de politiek en de ambtenarij een belangrijke doelgroep van Stichting De Noordzee. In 2024 is er met de komst van Jorn Matena op public affairs structureler aandacht gekomen voor beleidsbeïnvloeding. Hierdoor zijn nauwere banden met ambtenaren, Kamerleden, en organisaties als SAR en de Groene 11 opgebouwd en uitgebreid, en is daardoor onze invloed in de politieke arena toegenomen. Voor betere bekendheid van de organisatie en thema's op de Noordzee is ook communicatie met pers en publiek van groot belang. De Noordzee is namelijk voor veel Nederlanders nog onbekend gebied. Veel mensen komen niet verder dan het strand; wat er achter de branding gebeurt, is vaak onbekend. En omdat onbekend onbemind maakt, is de uitdaging van Stichting De Noordzee om mensen de schoonheid en de talloze uitdagingen van de Noordzee te laten zien. Dit doen we via nieuwsbrieven, onze website en sociale media. Middels persberichten en een goed persnetwerk lukt het ons regelmatig belangrijke onderwerpen in internationale, nationale en regionale RTV, online media uit te lichten. Afgelopen jaar wisten we dit onder andere te doen middels de communicatie over strandafvalonderzoek, sleepnetvisserij in beschermde natuurgebieden, de Beach Cleanup Tour en de schaduwvloot. Ook hebben we door het jaar heen een groei gezien in ons landelijke mediabereik. In 2024 is een nieuwe communicatieadviseur geworven die in 2025 aan de slag gaat met een nieuwe overkoepelende communicatiestrategie. Ook op het gebied van fondsenwerving vond een professionaliseringslag plaats. Irene Spronk presenteerde als nieuwe fondsenwerver haar strategie en de directe uitvoering van de strategie leidde tot werving van nieuwe partnerships en fondsen voor diverse projecten.

SAMENWERKING

Samenwerking is voor Stichting De Noordzee van groot belang, het is één van onze vier kernwaarden. Met een aantal collega-natuurorganisaties hebben we structurele samenwerkingsverbanden; zo bundelen we de krachten voor een gezonde Noordzee en ontvangen we daarnaast in sommige gevallen organisatorische ondersteuning. Ook werken we nauw samen met de private sector, overheid en kennisinstellingen. Onze samenwerking reikt verder dan in Nederland alleen; we hebben in Brussel en in de bredere Noordzeeregio vele waardevolle partners. Verder hechten we sterk aan samenwerking op specifieke onderwerpen. De hoeveelheid thema's die op de Noordzee spelen is dermate groot, en de betrokkenen dermate verschillend, dat het voor ons cruciaal is om op deelgebieden de samenwerking te zoeken. Dat vergroot zowel onze expertise als het bereik van onze boodschap. De komende jaren versterken we onze inspanningen om ook meer met niet-natuurorganisaties samen te werken en partnerschappen te sluiten, op (inter)nationaal niveau. Aansprekende voorbeelden zijn samenwerkingen met EBN op natuurvriendelijke ontmanteling van gas en olieplatforms, met Accenture op het ontwikkelen van de Toolbox van De Rijke Noordzee en het versterken van de projectinfrastructuur van Meet Mee, en de Offshore Coalition on Energy and

Nature (OCEaN) waarin we samenwerking met offshore energiebedrijven en natuurorganisaties. .

Stichting De Noordzee heeft zowel nationaal als internationaal een hecht netwerk:

- Met stichting Natuur & Milieu is er samenwerking op organisatorisch niveau en op inhoudelijke thema's, met name in het kader van het project De Rijke Noordzee, Natuurversterking Noordzee, maar uiteraard ook binnen het Noordzeeoverleg, en in de samenwerking met EBN en bijvoorbeeld Tennet.
- Stichting De Noordzee werkt in Nederland intensief samen met Natuurmonumenten, Vogelbescherming, Greenpeace, de Waddenvereniging en het Wereld Natuur Fonds voor betere bescherming van de Noordzee, de Noordzeekustzone, en de Waddenzee. Dit doen we in wisselende allianties of bilateraal, binnen en buiten het Noordzeeoverleg.
- Stichting De Noordzee is actief in de Groene 11, een koepelorganisatie van de belangrijkste Nederlandse natuur- en milieuorganisaties. We werken vooral in kennisdeling en op het gebied van public affairs en media. Binnen de G11 heeft SDN een stevige positie in de dossiers voor het Nederlandse Natuurherstelwet in het kader van de Natuurherstelwet. Ook hebben wij binnen de G11 een aparte groep opgericht van Natuur @ Milieu, Vogelbescherming, Waddenvereniging en Natuurmonumenten, specifiek op het 'zout water' dossier.
- We werken nauw samen met energiestakeholders als Vattenfall en Tennet, maar ook bijvoorbeeld met EBN. Hierin stellen we altijd de ecologie van de Noordzee centraal.
- We werken samen met kennisinstellingen als Wageningen Marine Research, Universiteit van Utrecht, en de Rijksuniversiteit van Groningen.
- We werken intensief aan de implementatie van het Noordzeeakkoord samen met het Rijk (KGG, LVVN, IenW), de commerciële sectoren die zijn aangesloten bij het akkoord (visserij, havens, reders) en bijna alle bovengenoemde natuurorganisaties.

Naast deze structurele samenwerkingsverbanden werkt Stichting De Noordzee constructief samen met diverse grote en kleine partijen, zowel andere ngo's als overheden, wetenschappers en bedrijven.

- Stichting De Noordzee is lid van de Europese koepelorganisatie Seas at Risk en bezet een zetel in de North Sea Regional Advisory Council.
- Stichting De Noordzee is lid van de Clean Shipping Coalition, een coalitie van ngo's die zich inzetten voor schone scheepvaart middels beleidsbeïnvloeding bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO).
- Stichting De Noordzee werkt samen met OCEaN, een Brussels netwerk van natuurorganisaties en energieleveranciers, gehost door Wind Europe.
- Ter bevordering van de verduurzaming van de Nederlandse maritieme sector heeft Stichting De Noordzee samen met Nederlandse reders, havens en scheepsbouwers het Platform Scheepsemissies opgericht. In 2013 is dit omgedoopt tot Platform Schone Scheepvaart.
- SDN werkt samen met het initiatief Burgermeester van Jouw Noordzee die zich richt op

constructieve gesprekken tussen sectoren over de toekomst van de Noordzee

- SDN is een aanjager van een coalitie van natuurorganisaties uit verschillende Noordzeelanden (Seas at Risk, World Wide Fund, Ocean Institute), om gezamenlijk tot een beleidsagenda te komen voor verbeterd Noordzeebeheer. We willen hiermee het intergouvernementele Greater North Sea Basin Initiative versterken.

PERSONEEL, STAGIAIRS EN VRIJWILLIGERS

Per 31 december 2024 werkten op het kantoor van Stichting De Noordzee 19 betaalde krachten (fte: 16,9), van wie 10 vrouwen en 9 mannen. In 2024 traden er 4 medewerkers in dienst en 5 medewerkers verlieten de organisatie.

Vrijwilligers

In 2024 hebben zich 39 vrijwilligers ingezet voor Stichting De Noordzee. Vrijwilligers van Stichting De Noordzee zijn verzekerd en krijgen een vrijwilligersvergoeding. Hun inzet was ook dit jaar weer van onschatbare waarde, en wij bedanken ze van harte.

Flexibele schil

In voorkomende gevallen wordt gewerkt met freelancers/zzp'ers of adviesbureaus, voornamelijk voor tijdelijke (project)functies, ter vervanging en/of als specifieke competenties nodig zijn die we zelf niet in huis hebben. In 2024 werkten er bijvoorbeeld een aantal consultants voor Stichting De Noordzee, voornamelijk voor specialistische expertise en ondersteunende werkzaamheden-bijvoorbeeld op het gebied van communicatie.

Bezoldiging bestuur

De remuneratiecommissie van de Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting De Noordzee de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting De Noordzee vond plaats door de toenmalige Raad van Bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 375 punten. De huidige Raad van Toezicht onderkent deze BSD-score, met in 2024 een maximaal jaarinkomen van € 129.292.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van het bestuur bedroeg € 109.336 en blijft daarmee binnen het geldende maximum. Ook het jaarinkomen incl. de werkgeversbijdrage SV-lasten en pensioen blijft met € 138.491 binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 160.322.

De werkgeversbijdrage SV-lasten en pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Opleidingen

Bij Stichting De Noordzee hoort het streven naar persoonlijke groei tot de kern van de werkcultuur. Mogelijkheden tot ontwikkeling maken de werkomgeving interessanter voor medewerkers, iets wat voor een relatief kleine organisatie extra belangrijk is. Daarnaast maken goed opgeleide en ontwikkelde \ medewerkers de organisatie ook sterker. Door medewerkers zelf verantwoordelijk te maken voor hun eigen ontwikkeling en inhoudelijke kennis, wordt ook het organisatiebelang behartigd.

Ons beleid is dan ook om alle medewerkers te stimuleren aan opleidingen deel te nemen: enerzijds om vakkennis op peil te houden, anderzijds om vaardigheden te vergroten. Dit gebeurt zo veel mogelijk in lijn met de strategie van de organisatie en speerpunten van het lopende jaar. De opleidingen betreffen zowel individuele als in-company trainingen. In 2024 hebben we hier ook de mogelijkheid van coaching aan toegevoegd. Hierbij werken we samen met erkende opleidingsinstituten, of bieden we opleiding en training in house aan, hierbij sluiten we ook aan bij het opleidingsaanbod van Natuur & Milieu.

Competentieontwikkeling en beoordeling

Elke medewerker start het jaar met een persoonlijk jaarplan met daarin ontwikkelings- en resultaatafspraken ten aanzien van werkdoelen en persoonlijke doelen. Rondde zomer worden deze plannen geëvalueerd tijdens voortgangsgesprekken. Aan het einde van het jaar vindt een ontwikkelgesprek plaats waarin terug en vooruit wordt gekeken; de lange(re) termijn ontwikkeling van de medewerker staat hierbij centraal. . Tijdens deze gesprekken besteden we ook aandacht aan competentieontwikkeling, met twee invalshoeken: competentieontwikkeling die nodig is voor optimaal functioneren, en door de medewerker gewenste competentieontwikkeling voor zijn/haar persoonlijke ontwikkeling. Dat laatste – het stimuleren van persoonlijke groei – is een belangrijk onderdeel van het personeelsbeleid van Stichting De Noordzee.

Arbeidsvoorwaarden

Stichting De Noordzee maakt sinds medio 2021 gebruik van een eigen arbeidsvoorwaardenregeling; voorheen werd de regeling van stichting Natuur & Milieu gebruikt. De organisatie biedt ruime mogelijkheden om parttime te werken en om thuis te werken, en heeft een goede reiskostenregeling. Stichting De Noordzee werkt volgens Het Nieuwe Werken en wordt daarin goed door ICT-middelen ondersteund.

Vertrouwenspersoon en beleid op integriteit

Stichting De Noordzee heeft sinds 2019 een vertrouwenspersoon, naar aanleiding van de overgang van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht staat op grotere afstand van de dagelijkse gang van zaken in de organisatie. Wanneer er echter een conflict ontstaat of ongewenst gedrag wordt vertoond waarbij de directeur-bestuurder betrokken is, was er in 2024 een route voor medewerkers naar de Raad van Toezicht. Vanaf 2023 is Klaas Timmermans hiervoor het aanspreekpunt.

Daarnaast is er een externe vertrouwenspersoon aangesteld waar medewerkers terecht kunnen als ze te maken hebben met integriteitsdilemma's of ongewenste omgangsvormen op het werk (discriminatie, pesten, seksuele intimidatie en geweld/agressie). Eens per jaar wordt er een bijeenkomst met de interne vertrouwenspersoon en alle medewerkers georganiseerd om het beleid en de gang van zaken in de organisatie omtrent ongewenste omgangsvormen en niet-integer gedrag te bespreken.

CODES EN RICHTLIJNEN

- Stichting De Noordzee legt door middel van een jaarverslag verantwoording af aan donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. Eenduidige regels maken het geheel transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werkwijze en verantwoording van resultaten. Stichting De Noordzee hanteert de volgende codes, regels en richtlijnen: SBF-code voor Goed Bestuur;
- Richtlijn 650 (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 'kostentoerekening beheer en administratie';
- Erkenningsregeling Goede Doelen;
- Erkenningsregeling CBF;
- Regeling beloning directeurs van goede doelen;
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen.

MONITORING EN EVALUATIE

Stichting De Noordzee heeft een meerjarige strategie. Vanuit deze strategie worden de jaarlijkse managementplannen per programma (de doelen, activiteiten en wervingsdoelen) beschreven. Verder worden de resultaten (en doelen), alsmede de financiën, per kwartaal besproken met het bestuur van de stichting. In 2023 is de nieuwe meerjarenstrategie 2023-2027 vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Intern worden er wekelijks twee overleggen gehouden met de hele organisatie: een bijeenkomst om de werklust van de week door te nemen, en een bijeenkomst ter inspiratie en om bij elkaar in te checken hoe het met medewerkers gaat. Daarnaast zijn er individuele overleggen met leidinggevenden en medewerkers. Wekelijks vergadert het MT; het tweede halfuur woont de controller de meeting bij. Elk MT heeft een wekelijkse nadruk op ene deelthema (HR, Financiën, Communicatie en Partnerships, en Programma's). Medewerkers sluiten regelmatig aan bij het MT ; dit wordt voorbereid

met een MT-memo ter bespreking of besluitvorming. . Hier wordt op hoofdlijnen de voortgang van de projecten, communicatie, public affairs of fondsenwerving besproken en worden eventuele acties uitgezet. Individuele leden van het managementteam hebben periodieke werkoverleggen met hun teamleden. Het managementteam overlegt wekelijks en de Raad van Toezicht komt minimaal vier keer per jaar bijeen. Ieder kwartaal worden teamsessies gehouden over resultaten en de voortgang van projecten.

Utrecht,2024

Directeur-bestuurder Stichting De Noordzee,
Ewout van Galen

Financiën

Balans per 31 december 2024

Activa	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa	19.891	26.431
Vorderingen en overlopende activa	954.149	910.873
Liquide middelen	1.236.965	988.892
	2.191.114	1.899.765
Totaal	2.211.005	1.926.196

Passiva	31-12-2024	31-12-2023
<i>Eigen vermogen</i>		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	1.360.426	1.221.826
Bestemmingsreserves	169.891	26.431
	1.530.317	1.248.257
Overige voorzieningen	-	95.282
Kortlopende schulden	680.688	582.657
Totaal	2.211.005	1.926.196

Staat van Baten en Lasten over 2024

Baten	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
Baten van particulieren	15.000	38.978	27.704
Baten van bedrijven	219.250	406.346	316.088
Baten van loterijorganisaties	500.000	500.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	317.763	312.850	179.216
Baten van verbonden organisaties	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.459.859	1.386.783	974.692
Som van de geworven baten	2.511.872	2.644.957	1.997.700
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	46.202	39.742
Som der baten	2.511.872	2.691.159	2.037.442

Lasten	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
--------	-------------------	------------------	------------------

Besteed aan doelstellingen

Ruimte voor de natuur	2.175.834	492.227	342.546
Natuurvriendelijke energie		939.470	655.293
Duurzaam voedsel		124.265	82.685
Schone zee		642.390	622.318
	2.175.834	2.198.352	1.702.842

Wervingskosten

Kosten eigen fondsenwerving	99.640	84.805	82.347
-----------------------------	--------	--------	--------

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	236.398	221.224	173.046
--------------------------------	---------	---------	---------

Som der lasten	2.511.872	2.504.381	1.958.235
-----------------------	------------------	------------------	------------------

Saldo van baten en lasten	-	186.778	79.207
----------------------------------	----------	----------------	---------------

Resultaatbestemming:

Toevoeging/onttrekking aan:

- Continuïteitsreserve	138.600	66.662
- Bestemmingsreserve financiering activa	-6.540	
- Bestemmingsreserve risico projecten	54.718	12.545
	186.778	79.207

Functie en samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee houdt integraal toezicht op het beleid van – en de algemene gang van zaken in – de organisatie. De Raad staat gevraagd en ongevraagd de directeur-bestuurder met advies terzijde. Taken en bevoegdheden van de Raad zijn vastgelegd in de statuten en het Reglement Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van Stichting De Noordzee bestaat uit zes personen en is samengesteld aan de hand van een profielschets. Deze is gebaseerd op de aard en werkzaamheden van de organisatie en de gewenste deskundigheid, ervaring en onafhankelijkheid van de leden. De leden van de Raad komen uit de sfeer van het bedrijfsleven, de advieswereld, de rijksoverheid en maatschappelijke ondernemingen en organisaties. Zij ontvangen geen financiële beloning.

In 2024 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in de samenstelling van de Raad. Cis Marring is voor een tweede termijn herbenoemd als lid van de Raad, tevens vice-voorzitter en voorzitter van de Auditcommissie.

Verslag van de Raad van Toezicht (Ivonne)

De Raad van Toezicht besteedde in de tweede helft van 2024 extra tijd aan de teamcultuur en samenwerking binnen SDN. Als extern begeleider werd op voordracht van de directeur/bestuurder Hade Wouters (The Tiny Office, werkplaats voor transformatie) aangezocht. De RvT besprak individueel en collectief haar bevindingen en sprak het vertrouwen uit in haar aanpak van het verandertraject, dat onder haar begeleiding in 2025 doorloopt.

De Raad kwam in 2024 vijf keer plenair bijeen. De auditcommissie kwam vier keer bijeen waarvan een keer digitaal. De remuneratiecommissie kwam drie keer bijeen en De Rijke Noordzee-programmacommissie een keer. De Raad ontving maandelijks een inhoudelijke voortgangsrapportage gerelateerd aan de managementafspraken met de directie.

In 2024 vervulde Ewout van Galen zijn eerste volle jaar als directeur/bestuurder van de Stichting. Onder zijn leiding heeft SDN in allerlei overleggen en publicaties veel van zich laten horen. In de gesprekken met de leden van de RvT konden waardevolle adviezen over Ewout's in- en externe optreden worden uitgewisseld.

Op de agenda van de Raad van Toezicht stonden dit jaar onder andere:

- De prioriteiten van de Meerjarenvisie 2023-2027 zoals door de nieuwe directeur Ewout van Galen in januari 2024 geformuleerd.

- Voortgang Noordzeeoverleg;
- Financiële monitoring, inclusief vaststellen van de begroting en het jaarverslag;
- Heropzet van de Wetenschappelijke Raad;
- Relaties met belangrijke partners, zoals de Nationale Postcode Loterij;
- HR-jaarplanning en HR zaken;
- Organisatie-ontwikkeling en verandertraject;
- Zelfevaluatie Raad van Toezicht.

De RvT-leden konden genieten van de prachtige film De Wilde Noordzee en het daarvan uitgebrachte boek. Zo kon ieder ervaren waarvoor al het werk wordt verzet.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2024 uit:

- Mark Dierikx, *lid Raad van Toezicht, voorzitter, lid remuneratiecommissie*

Functie: *Mark Dierikx Advies*

Nevenfuncties:

Associé Adviesbureau Publieke Zaken te Den Haag

- Cis Marring, *lid Raad van Toezicht, vice-voorzitter, voorzitter auditcommissie, lid programmacommissie De Rijke Noordzee*

Functie: *beroepscommissaris / consultant Marlijn Consultancy B.V.*

Nevenfuncties:

Raad-plaatsvervanger Ondernemingskamer

Commissaris Westpoort Warmte B.V.

Commissaris en voorzitter auditcommissie Woningstichting Eigen Haard

Lid Raad van Toezicht St. Antonius Ziekenhuis

Lid Raad van Toezicht Het Nederlandse Pensioenfonds

Lid Raad van Toezicht en voorzitter auditcommissie Stichting Quantum Delta

Lid Raad van Toezicht Stichting NXTGEN HighTech

- Koen Overtoom, *lid Raad van Toezicht, voorzitter remuneratiecommissie*

Functie: *CEO Port of Amsterdam*

Nevenfuncties:

Lid Raad van Advies Stichting Emma at Work

Lid Amsterdam Economic Board

- Klaas Timmermans, *lid Raad van Toezicht, lid programmacommissie De Rijke Noordzee, vertrouwenspersoon*

Functie: *Senior onderzoeksleider bij de afdeling Estuarine en Deltasystemen, Koninklijk Instituut voor Onderzoek der Zee (Yerseke)*

Nevenfuncties:

Honorair Hoogleraar marine plant biomass, Rijksuniversiteit Groningen

- Cees Oudshoorn, *lid Raad van Toezicht, lid auditcommissie*

Functie: *Voorzitter Bestuur Stichting Nederland Onderneemt Maatschappelijk!*

Nevenfuncties:

Clusterregisseur Verduurzaming Industrie Zeeland/West-Brabant (opdracht ministerie van EZK)

Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Netherlands International Business

Voorzitter Raad van Toezicht Stichting AiCoalitie4NL

Voorzitter Bestuur Stichting Economisch-Statistische Berichten

Lid Curatorium SBI

Strategisch Adviseur VNO-NCW

- Lianne de Bie, *lid Raad van Toezicht*

Functie: *Organisatieadviseur bij TEN HAVE Change Management B.V.*

Nevenfuncties:

Lid kernteam Netwerk 2100

Jaarrekening 2024

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Na bestemming van het resultaat

In euro's

ACTIVA		31 dec. 2024	31 dec. 2023
<i>Materiële vaste activa</i>	1	<u>19.891</u>	<u>26.431</u>
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	2	954.149	910.873
<i>Liquide middelen</i>	3	<u>1.236.965</u>	<u>988.892</u>
		<u>2.191.114</u>	<u>1.899.765</u>
 Totaal		 <u>2.211.005</u>	 <u>1.926.196</u>
 PASSIVA			
<i>Reserves</i>	4		
Continuïteitsreserve	5	1.360.426	1.221.826
Bestemmingsreserves	6	<u>169.891</u>	<u>121.713</u>
		<u>1.530.317</u>	<u>1.343.539</u>
 <i>Overige voorzieningen</i>	7	 <u>-</u>	 <u>-</u>
 <i>Kortlopende schulden</i>	8	 <u>680.688</u>	 <u>582.657</u>
 Totaal		 <u>2.211.005</u>	 <u>1.926.196</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

In euro's

BATEN	9	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
Baten van particulieren	10	15.000	38.978	27.704
Baten van bedrijven	11	219.250	406.346	316.088
Baten van loterijorganisaties	12	500.000	500.000	500.000
Baten van subsidies van overheden	13	317.763	312.850	179.216
Baten van verbonden organisaties	14	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	15	1.459.859	1.386.783	974.692
Som van de geworven baten	16	<u>2.511.872</u>	<u>2.644.957</u>	<u>1.997.700</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	17	-	46.202	39.742
Som der baten	18	<u>2.511.872</u>	<u>2.691.159</u>	<u>2.037.442</u>
LASTEN	19			
Besteed aan doelstellingen	20			
Natuurbescherming	2.175.834		492.227	386.441
Natuurvriendelijke energie			939.470	653.395
Duurzame visserij			124.265	82.345
Schone zee			642.390	583.595
		<u>2.175.834</u>	<u>2.198.352</u>	<u>1.705.776</u>
Wervingskosten	21			
Kosten eigen fondsenwerving		99.640	84.805	81.318
		<u>99.640</u>	<u>84.805</u>	<u>81.318</u>
Beheer en administratie	22			
Kosten beheer en administratie		236.398	221.225	173.859
		<u>236.398</u>	<u>221.225</u>	<u>173.859</u>
Som der lasten		<u>2.511.872</u>	<u>2.504.381</u>	<u>1.960.953</u>
Saldo van baten en lasten		-	186.778	76.489
Resultaatbestemming:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve			138.600	66.662
- bestemmingsreserve financiering activa			-6.540	12.545
- bestemmingsreserve risicoprojecten			54.718	-2.718
			<u>186.778</u>	<u>76.489</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

In euro's

Activiteiten

	2024	2023
Resultaat	186.778	76.489
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	8.191	9.398
Mutaties in de voorzieningen	-	-
Mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-43.276	-46.025
Mutaties in de kortlopende schulden	98.031	189.211
Kasstroom uit activiteiten	249.724	229.073

Investerings

Investerings materiële vaste activa	-1.651	-21.943
Kasstroom uit investerings	-1.651	-21.943

Totaal kasstroom	248.073	207.130
-------------------------	----------------	----------------

Verloop mutatie liquide middelen

Liquide middelen per 1 januari	988.892	781.762
Totaal kasstroom	248.073	207.130
Liquide middelen per 31 december	1.236.965	988.892

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (versie 2020). De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Stelselwijziging

De stichting heeft per december 2024 een stelselwijziging doorgevoerd in de waardering van de bestemmingsreserve risicoprojecten.

Deze stelselwijziging houdt in dat aanwezige risico vanuit projectovereenkomsten wordt opgenomen in een bestemmingsreserve in plaats van in een verliesvoorziening. De reden voor het doorvoeren van deze stelselwijziging is de betere aansluiting met de bepalingen vanuit de RJ. De invloed van de stelselwijziging op de reserves bedraagt per 31 december 2023 € 95.282. Het effect van de stelselwijziging op het resultaat over boekjaar 2024 betreft €54.718,-. De stelselwijziging is omwille van de vergelijkbaarheid retrospectief verwerkt.

Vergelijkende cijfers

Indien noodzakelijk voor vergelijkingsdoeleinden is de rubricering van de vergelijkende cijfers aangepast.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van jaarlijkse lineaire afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering bebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de niet-bestede middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel.

Stichting De Noordzee te Utrecht

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord zodra zij gerealiseerd zijn en wanneer het besluit tot toekenning schriftelijk door de subsidieverstrekker is bevestigd.

Legaten en nalatenschappen worden verantwoord, als baten van particulieren, in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Stichting de Noordzee volgt hierin de betreffende paragraaf in de RJ650, waarbij een betrouwbare inschatting geldt op het moment de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Voorlopige betalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen, verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenlasten

Stichting de Noordzee heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit activiteiten.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING OP DE BALANS
In euro's

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

	Overige bedrijfs- middelen	Totaal
<u>Stand per 1 januari 2024</u>		
Aanschafwaarde	90.856	90.856
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-64.425</u>	<u>-64.425</u>
	<u>26.431</u>	<u>26.431</u>
<u>Mutaties in 2024</u>		
Investeringen	1.651	1.651
Afschrijvingen	<u>-8.191</u>	<u>-8.191</u>
	<u>-6.540</u>	<u>-6.540</u>
<u>Stand per 31 december 2024</u>		
Aanschafwaarde	92.507	92.507
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-72.616</u>	<u>-72.616</u>
Boekwaarde	<u>19.891</u>	<u>19.891</u>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 20%. De aanwezige activa zijn ten behoeve van de eigen bedrijfsvoering.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
--	-------------------	-------------------

2. Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren

Per 31 december	<u>215.946</u>	<u>158.865</u>
-----------------	----------------	----------------

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht. In december 2024 zijn voor een aantal grotere bijdragen facturen verstuurd, waardoor de vorderingen ultimo 2024 hoger zijn dan in het voorgaande jaar. Er is een bedrag van € 75.000 gefactureerd aan ASN, € 60.000 aan Rijkswaterstaat en € 48.000 aan EBN. Al deze grotere bedragen zijn inmiddels ontvangen.

Overlopende post projecten

Per 31 december	<u>717.652</u>	<u>691.887</u>
-----------------	----------------	----------------

In dit bedrag zijn tevens vorderingen begrepen op de Nationale Postcode Loterij in verband met het beneficiërschap ter hoogte van € 436.000, het Gieskes-Strijbis Fonds voor het project Koersvast ter hoogte van € 47.000, Interreg voor projecten DEMASK €26.000 en TREASURE €98.000 en op project Velux € 58.000. Het saldo van de overlopende posten projecten activa (€ 717.652) minus de overlopende posten projecten passiva (€ 333.463) bedraagt per ultimo 2024: € 384.189 (2023: € 437.994).

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>7.555</u>	<u>-</u>
----------------	--------------	----------

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bijdragen	3.727	49.102
Vooruitbetaalde bedragen	1.841	3.591
Waarborgsommen	<u>7.428</u>	<u>7.428</u>
	<u>12.996</u>	<u>60.121</u>

Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>954.149</u>	<u>910.873</u>
---	----------------	----------------

In de waarborgsommen is een bedrag opgenomen inzake de waarborgsom van de gehuurde locatie. De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

3. Liquide middelen

Triodos Bank	361.929	124.614
ING Bank	15.416	148.843
ASN Bank	<u>859.620</u>	<u>715.435</u>
	<u>1.236.965</u>	<u>988.892</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
PASSIVA		
4. Reserves		
<u>5. Continuïteitsreserve</u>		
Per 1 januari	1.221.826	1.155.164
Uit resultaatbestemming	138.600	66.662
Per 31 december	<u>1.360.426</u>	<u>1.221.826</u>

Dit bedrag betreft de reserve ter dekking van de risico's op korte termijn, om te waarborgen dat Stichting De Noordzee ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. In het beleid heeft het bestuur vastgelegd een continuïteitsreserve te willen aanhouden ter grootte van ten minste 1 maal en maximaal 1,5 maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie. De gewenste continuïteitsreserve voor Stichting De Noordzee ligt daarmee tussen € 1.700.000 en € 2.200.000.

6. Bestemmingsreserves

Reserve financiering activa

Per 1 januari	26.431	13.886
Bij: Investerings	1.651	21.943
	28.082	35.829
Af: Afschrijvingen	-8.191	-9.398
Per 31 december	<u>19.891</u>	<u>26.431</u>

In deze post is opgenomen het deel van het eigen vermogen dat niet zonder meer kan worden besteed, omdat daarmee activa voor de bedrijfsvoering zijn gefinancierd. Het bedrag is dan ook gelijk aan de boekwaarde van de bedrijfsmiddelen voor zover deze zijn gefinancierd met eigen vermogen.

Reserve risicoprojecten

Per 1 januari	95.282	-
Resultaateffect stelselwijziging risicoprojecten	-	98.000
Uit resultaatbestemming	54.718	-2.718
Per 31 december	<u>150.000</u>	<u>95.282</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor projectrisico's die worden gelopen in het geval dat de stichting aansprakelijk wordt gesteld als hoofdaannemer en/of onderaannemer naar aanleiding van incidenten buiten de macht van de stichting om.

Deze bestemmingsreserve is vanwege de stelselwijziging gewijzigd. De omvang van deze bestemmingsreserve bedroeg voorafgaand aan de stelselwijziging per 31 december 2023 €0,-.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Voorziening risicoprojecten

Per 1 januari	-	98.000
Resultaateffect stelselwijziging risicoprojecten	-	-98.000
Per 31 december	-	-

Deze voorziening was gevormd voor projectrisico's die worden gelopen in het geval dat de stichting aansprakelijk wordt gesteld als hoofdaannemer en/of onderaannemer naar aanleiding van incidenten buiten de macht van de stichting om.

Deze voorziening is vanwege de stelselwijziging gewijzigd. De omvang van de voorziening bedroeg voor de stelselwijziging per 31 december 2023 €95.282,-.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

8. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<u>Crediteuren</u>		
Stand per 31 december	<u>71.691</u>	<u>107.677</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Pensioenpremies	33.867	58.846
Omzetbelasting	-	8.304
Loonheffingen	<u>30.847</u>	<u>30.637</u>
	<u>64.714</u>	<u>97.787</u>
<u>Overlopende post projecten</u>		
Per 31 december	<u>333.463</u>	<u>253.893</u>
In dit bedrag is tevens een schuld begrepen in verband met projectverplichtingen jegens derden, waaronder € 64.000 voor project NID4OCEAN, € 61.000 voor project NL 2120, € 47.000 voor project Ecoamara, € 38.000 voor project GNSBI en € 34.000 voor project CIBRINA. Het saldo van de overlopende posten projecten activa (€ 717.652) minus de overlopende posten projecten passiva (€ 333.463) bedraagt per ultimo 2024: € 384.189 (2023: € 437.994).		
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te ontvangen facturen projectkosten en bedrijfsvoering	96.800	31.752
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	91.659	71.548
Nog te betalen accountantskosten	22.361	20.000
Nettolonen	-	-
	<u>210.820</u>	<u>123.300</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>680.688</u>	<u>582.657</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van het pand aan Arthur van Schendelstraat 600 te Utrecht. Deze huurovereenkomst is voor onbepaalde tijd met Natuur & Milieu en heeft een opzegtermijn van 12 maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 32.630,- exclusief variabele servicekosten.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In euro's

	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
--	---------------------------	--------------------------	--------------------------

9. Baten

10. Baten van particulieren

Donaties en giften	15.000	38.978	27.704
	<u>15.000</u>	<u>38.978</u>	<u>27.704</u>

Het bedrag is in 2024 hoger, onder andere als gevolg van de ontvangst van eenmalige schenkingen en een legaat van in totaal € 16.000.

11. Baten van bedrijven

Boskalis	100.000	125.000	125.000
ASN Bank		75.000	66.000
Energie Beheer Nederland		73.833	-
Roularta Media Nederland		46.343	-
Biotherm		20.000	20.000
BYD		15.000	-
Tauw B.V.		-	15.000
Jan de Nul N.V.		-	10.000
Dredging International N.V.		-	10.000
Diversen	119.250	51.170	70.088
	<u>219.250</u>	<u>406.346</u>	<u>316.088</u>

12. Baten van loterijorganisaties

NPL Beneficiënschap	500.000	500.000	500.000
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

13. Baten van subsidies van overheden

Overheden	317.763	312.850	179.216
	<u>317.763</u>	<u>312.850</u>	<u>179.216</u>

De subsidies van overheden hebben allen een incidenteel karakter.

14. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

Diversen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
15. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Natuur & Milieu		659.815	319.450
Velux Foundation		142.593	158.681
Gieskes-Strijbis Fonds		219.929	119.726
Flotilla Foundation		41.407	64.934
Stichting Pieter Bastiaan		79.000	62.355
Seas At Risk		47.500	40.126
Nederlandse organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek		40.002	36.610
Stichting Van Rees Klatte		20.000	20.000
Wereld Natuur fonds		41.558	-
Nederland Schoon		-	32.946
CNV International		13.466	15.628
Diversen	1.459.859	81.513	104.236
	<u>1.459.859</u>	<u>1.386.783</u>	<u>974.692</u>
De baten van Natuur & Milieu hebben betrekking op de samenwerking binnen het project De Rijke Noordzee.			
16. Som van de geworven baten	2.511.872	2.644.957	1.997.700
17. Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten			
Bedrijven	-	46.202	39.742
	<u>-</u>	<u>46.202</u>	<u>39.742</u>
18. Som der baten	2.511.872	2.691.159	2.037.442
19. LASTEN			
20. Besteed aan doelstellingen			
Ruimte voor de natuur	2.175.834	492.227	386.441
Natuurvriendelijke energie		939.470	653.395
Duurzaam voedsel		124.265	82.345
Schone zee		642.390	583.595
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>2.175.834</u>	<u>2.198.352</u>	<u>1.705.776</u>
In % van totaal van de baten	86,6%	81,7%	83,7%
In % van totaal van de lasten	86,6%	87,8%	87,0%

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

21. Wervingskosten

Kosten eigen fondsenwerving	<u>99.640</u>	<u>84.805</u>	<u>81.318</u>
In % van totaal van de geworven baten	4,0%	3,2%	4,1%

De realisatie in 2024 laat zien dat 5% van de geworven baten is besteed aan fondsenwerving. Dit is direct toe te rekenen aan de aanstelling van een wervingsmedewerker, die in 2024 is gestart. Het percentage wordt toegerekend op basis van het aandeel van de geschreven uren. In 2023 lag dit percentage lager, aangezien de vacature voor deze functie toen nog vacant was.

22. Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	<u>236.398</u>	<u>221.225</u>	<u>173.859</u>
In % van totaal van de lasten	9,4%	8,8%	8,9%

Bezoldiging directie en bestuurders

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek

	2024	2023	2023
	E.W.A. van	E.W.A. van	Toenmalig
	Galen	Galen	directeur-
	Directeur-	Directeur-	bestuurder
	bestuurder	bestuurder	Directeur-
			bestuurder
Dienstverband			
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	38	38	38
Parttime percentage	100%	100%	100%
Periode	01/01 - 31/12	16/10 - 31/12	01/01 - 30/09
Bezoldiging (in euro's)			
Jaarinkomen:			
Brutoloon/salaris	101.634	20.557	94.348
Vakantiegeld	7.702	-	5.979
Totaal jaarinkomen	<u>109.336</u>	<u>20.557</u>	<u>100.327</u>
SV lasten (werkgeversdeel)	12.005	2.358	8.489
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	17.151	3.169	13.109
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>29.156</u>	<u>5.527</u>	<u>21.598</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>138.492</u></u>	<u><u>26.084</u></u>	<u><u>121.925</u></u>

Het jaarinkomen van de directeur-bestuurder (in loondienst) blijft - rekening houdend met eenmalige verrekeningen - binnen de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het bestuursverslag.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Raad van Toezicht de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' opgesteld door Goede Doelen Nederland. Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vacatiegeld. Zij ontvangen alleen een vergoeding voor gemaakte onkosten. Gemaakte onkosten zijn kosten die Raad van Toezicht-leden redelijkerwijs hebben door hun functie bij de instelling. Uit de administratie van Stichting De Noordzee blijkt welke bedragen per bestuurder zijn betaald aan onkostenvergoeding. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan leden van de Raad van Toezicht, directie of personeelsleden. De bezoldiging van de directie is hierboven vermeld.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE
In euro's

Categorieën doelstellingen van Stichting De Noordzee

NAT Natuurbescherming
ENE Natuurvriendelijke energie
DV Duurzame visserij
ZEE Schone zee

Bestemming	NAT	ENE	DV	ZEE
<u>(In)directe kosten</u>				
Projectkosten	68.236	99.995	11.881	221.732
Totaal directe kosten	68.236	99.995	11.881	221.732
Personeelskosten	365.433	723.533	96.862	362.560
Huisvestingskosten	17.997	35.633	4.770	17.856
Afschrijvingen en rente	1.655	3.277	439	1.642
Overige kosten	38.906	77.032	10.313	38.600
Totaal indirecte kosten	423.991	839.475	112.384	420.658
Totaal	492.227	939.470	124.265	642.390
f.t.e.	4,01	7,95	1,06	3,98

TOELICHTING LASTENVERDELING ORGANISATIE (VERVOLG)
In euro's

Bestemming	Werving baten Beheer en administratie		Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
<u>(In)directe kosten</u>					
Projectkosten	3.152	919	405.914	285.550	343.024
Totaal directe kosten	3.152	919	405.914	285.550	343.024
Personeelskosten	70.375	189.879	1.808.642	1.915.280	1.388.904
Huisvestingskosten	3.466	9.351	89.073	90.095	82.473
Afschrijvingen en rente	319	860	8.192	10.000	9.398
Overige kosten	7.493	20.216	192.560	175.605	137.154
Totaal indirecte kosten	81.653	220.306	2.098.467	2.190.980	1.617.929
Totaal	84.805	221.225	2.504.381	2.476.530	1.960.953
f.t.e.	0,77	2,09	19,86		17,93

Het gemiddelde aantal personeelsleden bedroeg in 2024 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden 19,86 (2023: 17,93).

Toelichting lastenverdeling organisatie

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de doelen c.q. kostencategorieën van Stichting De Noordzee: Ruimte voor de Natuur, Natuurvriendelijke energie, Duurzaam Voedsel, Schone Zee, Kosten werving baten of Kosten beheer en administratie. De lasten die niet direct te relateren zijn aan bovengenoemde categorieën, worden op basis van de besteding van de uren van de medewerkers toegerekend aan één van deze categorieën. Het project Beach Cleanup Tour valt onder de doelstelling schone zee.

De verdeling voor de jaren 2024 en 2023 ziet er dan als volgt uit:

Kostenplaats	2024	2023
Doelstelling 'Natuurbescherming'	20,2%	19,1%
Doelstelling 'Natuurvriendelijke energie'	40,0%	34,0%
Doelstelling 'Duurzaam voedsel'	5,4%	5,0%
Doelstelling 'Schone zee'	20,0%	26,6%
Kosten werving baten	3,9%	4,5%
Kosten beheer en administratie	10,5%	10,7%

Bovengenoemde verdeling is gebaseerd op de urenadministratie van 2024 en 2023 van Stichting De Noordzee. Deze urenregistratie maakt onderdeel uit van de projectadministratie die Stichting De Noordzee hanteert voor de beheersing van haar activiteiten en organisatie.

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

TOELICHTING VERDELING (IN)DIRECTE KOSTEN
In euro's

LASTEN	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
Personeelskosten			
Lonen en salarissen		1.251.572	1.025.623
Sociale lasten		207.522	153.650
Pensioenpremie personeel		144.705	139.376
Verzuimverzekering		43.458	43.990
Reis- en verblijfkosten	1.787.640	54.478	41.567
Studiekosten		15.434	11.563
Inhuur derden	127.640	77.667	77.005
Overige personeelskosten	-	32.966	26.802
	<u>1.915.280</u>	<u>1.827.802</u>	<u>1.519.576</u>
Ontvangen uitkeringen	-	-19.160	-130.671
	<u>1.915.280</u>	<u>1.808.642</u>	<u>1.388.905</u>
Huisvestingskosten			
Huur kantoor	68.000	63.047	67.426
Overige kosten huisvesting	22.095	26.026	15.047
	<u>90.095</u>	<u>89.073</u>	<u>82.473</u>
Doorberekende huisvestingskosten	-	-	-
	<u>90.095</u>	<u>89.073</u>	<u>82.473</u>
Projectkosten			
Materialen (w.o. publicaties en producties)	285.550	405.914	343.024
	<u>285.550</u>	<u>405.914</u>	<u>343.024</u>

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

		Begroting 2024	Uitkomst 2024	Uitkomst 2023
Afschrijvingen				
Hard- en software		10.000	8.191	9.398
		-	8.191	9.398
Kantoor- en ICT-kosten				
Telefoon en internet			12.472	12.174
Onderhoud hard- en software			22.136	16.892
Lidmaatschappen en abonnementen	66.374		16.802	21.719
Kantoorbenodigdheden			97	186
Boekhoudprogramma			14.750	11.986
		66.374	66.257	62.957
Communicatie - algemeen				
Onkosten website			44	59
Drukwerk en advertentiekosten			1.091	1.337
Automatiseringskosten communicatie	40.375		6.975	7.530
Jaarverslagkosten			4.271	4.574
		40.375	12.381	13.500
Algemene kosten				
Accountantskosten - controle			19.655	18.340
Accountantskosten - samenstellen			4.000	4.000
Kosten salarisadministratie			7.110	5.784
(Juridische) advieskosten	68.856		74.658	28.169
Kosten RvT			1.003	703
Pro rata BTW-aftrek			-13.389	-17.625
Overige algemene kosten			20.884	21.326
		68.856	113.921	60.697

De algemene kosten zijn in 2024 € 55.000 hoger uitgekomen dan begroot. Dit verschil is met name toe te schrijven aan de advieskosten. Deze kosten betreffen de inzet van twee HR-experts die gedurende het jaar 2024 betrokken zijn geweest bij diverse HR-trajecten binnen Stichting De Noordzee.

VERSCHILLENANALYSE UITKOMST VERSUS BEGROTING

In euro's

	Begroting 2024	Uitkomst 2024	Verschil met begroting
BATEN			
Baten van particulieren	15.000	38.978	23.978
Baten van bedrijven	219.250	406.346	187.096
Baten van loterijorganisaties	500.000	500.000	-
Baten van subsidies van overheden	317.763	312.850	-4.913
Baten van verbonden organisaties	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.459.859	1.386.783	-73.076
Som van de geworven baten	<u>2.511.872</u>	<u>2.644.957</u>	<u>133.085</u>
			-
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	46.202	46.202
Som der baten	<u>2.511.872</u>	<u>2.691.159</u>	<u>179.287</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Ruimte voor de natuur	2.175.834	492.227	
Natuurvriendelijke energie		939.470	
Duurzaam voedsel		124.265	
Schone zee		642.390	
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>2.175.834</u>	<u>2.198.352</u>	<u>22.518</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>99.640</u>	<u>84.805</u>	<u>-14.835</u>
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	<u>236.398</u>	<u>221.225</u>	<u>-15.173</u>
Totaal resultaat	<u>-</u>	<u>186.778</u>	<u>186.778</u>

Baten

In 2024 heeft SDN de baten met €176.321 hoger gerealiseerd dan begroot. Dit positieve verschil is vooral toe te schrijven aan hogere donaties van particulieren en een grotere bijdrage van bedrijven, onder andere door extra bijdrages voor de Beach cleanup tour.

Lasten

De lasten zijn in 2024 echter €50.000 hoger uitgevallen dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door €26.490 extra bestedingen aan de doelstellingen, gekoppeld aan de extra inkomsten en projecten, en €34.959 hogere kosten voor fondsenwerving door de inzet van een nieuwe medewerker. Daartegenover staan lagere kosten voor beheer en administratie van €12.850 door minder uitgaven dan begroot.

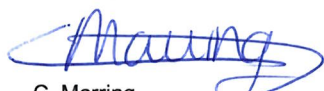
**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

Utrecht, 26 juni 2025

Raad van Toezicht:



M.E.P. Dierikx
Voorzitter



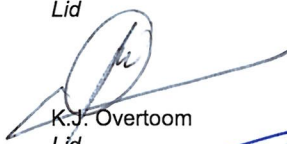
C. Marring
Voorzitter Auditcommissie



C. Oudshoorn
Lid



K.R. Timmermans
Lid



K.J. Overtoom
Lid



H.F. de Bie
Lid

Directie:



E van Galen
Directeur-bestuurder

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: bestuur en raad van toezicht van Stichting De Noordzee te Utrecht

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Noordzee te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Noordzee per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Noordzee zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling

aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 26 juni 2025

Van Ree Accountants

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant

**Stichting De Noordzee
te Utrecht**

BIJLAGE 1. BEGROTING 2025
In euro's

**Begroting
2025**

BATEN

Baten van particulieren	25.000
Baten van bedrijven	322.650
Baten van loterijorganisaties	500.000
Baten van subsidies van overheden	273.215
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.789.576

Som van de geworven baten 2.910.441

Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten -

Som der baten 2.910.441

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

Besteed aan doelstellingen 2.499.501

Werving baten

Kosten eigen fondswerving 81.553

Beheer en administratie

Kosten beheer en administratie 249.387

Som der lasten 2.830.441

Saldo van baten en lasten 80.000